

---

Тендер –  
кто выбирает и  
кто будет отвечать

---

Строим ЦОД

*Александр Мартынюк  
Исполнительный директор  
ООО "Ди Си квадрат"*

# Что выбираем и как выбираем

Тендер – процесс, жестко регулируемый процедурами и законами

Запуск тендера – этап, требующий существенной подготовки

Необходимые согласования

Целей - с функциональным заказчиком

Бюджета - с финансовым департаментом

Тендерных процедур - с департаментом закупок

# Что выбираем и как выбираем

Консультант  
Технический заказчик  
Проектировщик  
Генподрядчик  
Сертификация

Покупка земли  
Получение ТУ  
Внешние сети

# Однозначная постановка задачи

У каждого заказчика СВОЯ задача

Нет "типового" (универсального) проекта ЦОД

У заказчика должно быть четкое понимание задачи

Необходимо максимально детальное ТЗ

Вариативность должна быть в понятных пределах

# Четкие критерии выбора

Кроме цены есть иные - не менее важные - критерии

Компетенции должны быть подтверждены

Сроки должны быть разумны и достаточны

Авторизационные письма - доп. страховка

# ТЗ-Проект-Поставка-СМР и ПНР

Общее видение в течение всего проекта

Единый заказчик при нескольких исполнителях

Детальная подготовка проекта до момента запуска

Служба заказчика на всех этапах проекта

**ВАЖНО!**

# Разумные сроки проведения тендера

Время на подготовку предложений

Время для анализа и оценки предложений

Время для переторжки

Все это должно быть предусмотрено графиком проекта

# Адекватность бюджета задаче

Курсовые риски

Равновесие цены/ качества/ рисков

Управление компенсирует сокращение CAPEX

REASONABLE PRICE



# Декомпозиция в погоне за экономией

Существенно увеличивает риски проекта

Отсутствие ответственного за принятое решение

Переплата в итоге гарантирована

Увеличение сроков проекта

# Ответственность за результат

Заказчик ЦОД - ДИТ

Бюджет ЦОД - Фин. деп.

Конкурс по ЦОД - ДУЗ

Оценка предложений - Раб. гр.

Решение по конкурсу - ДУЗ

Надзор по проекту - Раб.гр.

Ответственность за результаты проекта - ДИТ

# Ответственность за результат

Конкурсы:

Консультант

Технический заказчик

Проектировщик (стадии П, Р, экспертиза)

Поставка (генерация, электрика, климатика, СКС, безопасность...)

Генподрядчик (строители)

Инженерный подрядчик (СМР, ПНР, материалы)

Сертификация

# Ответственность за результат

Закрытие актами отдельных этапов работ при смене подрядчика

Увеличение сроков проекта на этапах конкурсов и исполнения работ

Не к кому  
предъявлять претензии  
по результатам завершения проекта  
с сорванными сроками и превышенным бюджетом

# Ответственность за результат

## Заказчик

важно качество в  
срок пусть даже  
по более высокой  
цене

## Закупки

КПЭ - снижение  
стоимости  
закупки.  
Качество и срок  
вторичны.

## Надзор

минимизация  
надзора.  
Есть основная  
работа

”Формула победы”

# Ради успеха проекта

Руководители департаментов  
должны понимать важность проекта

Разделение проекта не более чем на проектирование и  
подряд

Тендеры должны быть  
четко структурированы и детально подготовлены

Служба заказчика должна вести  
проект от момента его подготовки к запуску  
и это их основная работа

# Попытка снижения ”адекватной” цены

инж./строй.	время	риски
↓	const	↑
const	↓	↑
const	↑	↓
↑	const	↓

”Матрица заказчика”

# Качество Потраченных Денег

---

---

Мы все равно тратим время и  
деньги на строительство  
ЦОД.

Так не лучше ли сделать это с  
умом!?

